

UNIVERSIDAD DE CANTABRIA

Campus de Excelencia Internacional



Introducción

Cantabria Campus Internacional (CCI) ha logrado en este curso 2013-2014, algunos de los hitos más importantes del Plan Estratégico de conversión a Campus de Excelencia Internacional seleccionado por el Ministerio de Educación en 2009. En parte, fruto de la consolidación o la finalización de algunos de los **proyectos más emblemáticos** (como la inauguración de la nueva sede del IBBTEC), y en parte además por la puesta en marcha de nuevas acciones estratégicas en colaboración con socios y agregados. Estas iniciativas han fortalecido la **contribución de la UC** a la sociedad para la construcción de una "región de conocimiento" competitiva, el gran objetivo de un proyecto que, este año, se enfrenta a su evaluación final.

En este periodo, Cantabria Campus Internacional ha fortalecido la relación con sus **agregados**, en especial con la **UIMP**, socio promotor de este proyecto, con quien se han sentado las bases para el desarrollo del futuro Centro Internacional de Posgrado. Otros agentes como **el Puerto de Santander, la Fundación Botín, Banco Santander-Santander Universidades** o **el Parlamento de Cantabria**, han contribuido en este periodo al desarrollo de proyectos muy relevantes.

Las **áreas estratégicas** han madurado en este curso, profundizando en su capacidad de transferencia y en la internacionalización de sus actividades, demostrando que son pilares fundamentales, no sólo para la UC, sino también para el agregado de entidades público-privadas que respaldan CCI. Como muestra, a lo largo de este curso, las áreas han tenido un papel protagonista en la elaboración de la Estrategia de Especialización Inteligente de Cantabria (Ris3), liderada por el Gobierno de Cantabria.

Por otro lado, la **interacción con el mundo empresarial** ha venido de la mano del **Foro UC-Empresas**, puente adicional a los ya existentes y que trata de abordar la relación con el sector privado de manera integral,

facilitando la interlocución directa y la búsqueda conjunta de iniciativas en docencia, investigación y transferencia.

En general, CCI **cierra una etapa de consolidación** de las acciones iniciadas en 2009, posicionando hacia el futuro este proyecto que ha tratado de fortalecer la conexión intensa con las ciudades en las que se asienta el Campus: Santander y Torrelavega. Ha asumido así su compromiso con su entorno, tratando de **mejorar su apertura y conexión** con la ciudadanía y, muy especialmente, con las necesidades de la comunidad universitaria mediante acciones específicas en los ámbitos de **mejora docente, mejora científica y transformación del campus**.

El Campus de Excelencia Internacional de Cantabria, tras haber logrado las **máximas calificaciones en la evaluaciones de 2011 y 2012**, aborda este año 2014 la elaboración de su informe final, con la intención de que, este trabajo de reflexión sobre el camino recorrido, facilite también un nuevo planteamiento de **objetivos a medio-largo plazo**, con el fin de construir sobre lo alcanzado hasta la fecha y abrir nuevas vías y acciones que impulsen el **liderazgo, la competitividad y la internacionalización de la UC**.

Actividades por áreas estratégicas

Área Estratégica de Agua y Energía

En el curso 2013/2014, el área de **Agua y Energía** ha mantenido la calidad científica, el impacto de las actividades de transferencia de conocimiento y su capacidad de internacionalización, destacando en este periodo el éxito logrado en la consecución de contratos de asistencia técnica de gran envergadura, así como importantes reconocimientos a nivel nacional e internacional.

Se trata del área que más ha avanzado respecto al modelo diseñado en el Plan estratégico de conversión a Campus



Más de 100 personas asistieron al plenario del Foro UC-Empresas, celebrado en marzo de 2014.

de Excelencia Internacional y gira en torno al **Instituto de Hidráulica Ambiental** (IH Cantabria), centro mixto de investigación que desempeña una ingente labor investigadora, de transferencia tecnológica y de formación de especialistas.

Las **infraestructuras de investigación** del Complejo de Hidráulica Ambiental se encuentran plenamente operativas como núcleo del área estratégica. Entre ellas destaca el Tanque de Ingeniería Marítima (Cantabria Coastal and Ocean Basin - CCOB), incluido en el mapa de Infraestructuras Científico - Tecnológicas Singulares españolas. El Canal de Tsunamis y el Canal de vientos están también a pleno rendimiento, así como la parte correspondiente a la supercomputación de la UC instalada en IH Cantabria.

El área mantiene además el liderazgo en el ámbito de la **Ingeniería del Mar**, que le ha permitido pasar en los

últimos años del puesto 30º al 6º del mundo en 2013 y actualmente es el 1er centro de España en impacto y producción científica. El centro ha llevado a cabo más de 180 proyectos de transferencia en 20 países, 75 proyectos de investigación en los 3 últimos años y actualmente el 85% de los recursos de I+D+i son captados a nivel internacional.

Como novedad en este periodo, destaca la firma del acuerdo con el Instituto Español de Oceanografía (IEO) para la creación de una **Unidad Mixta UC-IEO** con el objeto de llevar a cabo el estudio integral de los ecosistemas costeros y oceánicos, así como de sus recursos explotables en el entorno del mar Cantábrico y del Atlántico NE.

En 2013/2014, el IH sigue trabajando en las áreas prioritarias de investigación y transferencia seleccionadas entre las entidades agregadas a CCI en el marco del **Plan estratégico de investigación**. Asimismo, se mantiene el

Sea of Innovation Cantabria Clúster, una agregación de más de 50 centros, grupos de investigación y empresas privadas que conforman el primer grupo español especializado de energías renovables en el medio marino.

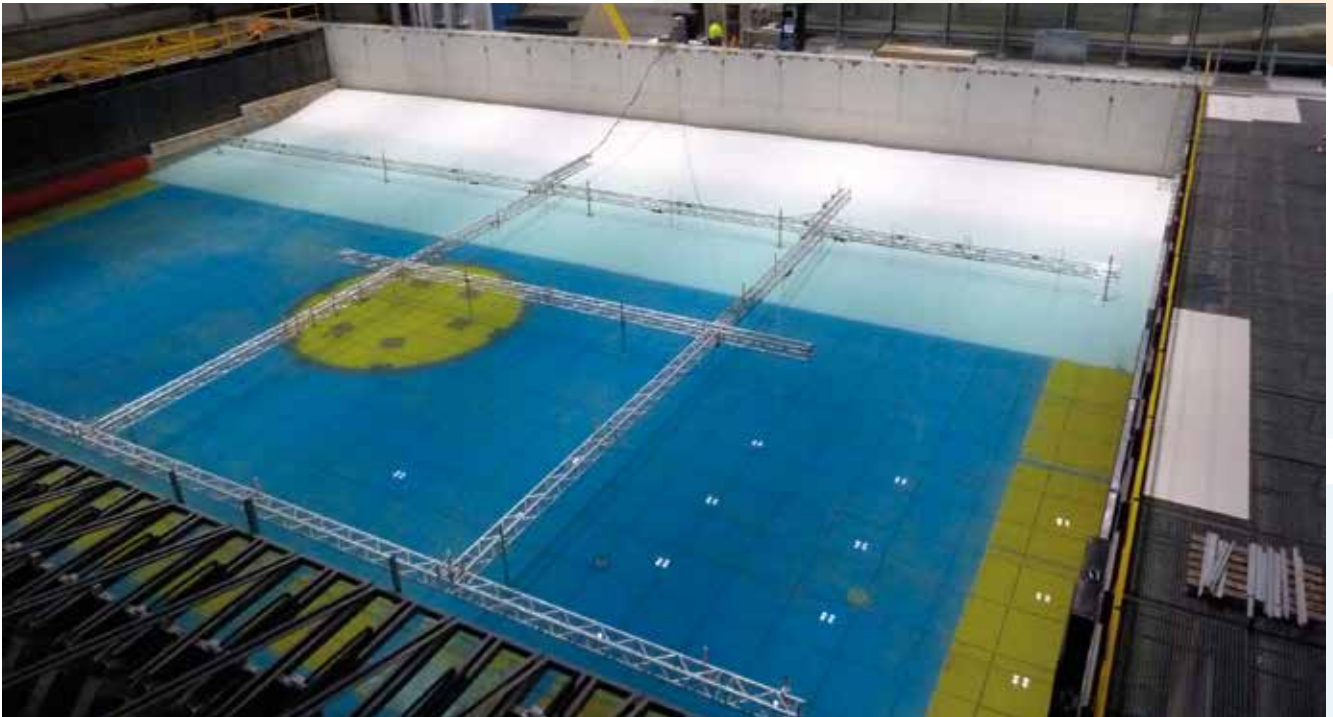
Destacan en este curso importantes reconocimientos a los miembros del equipo del IH Cantabria, como la **Medalla al Mérito Profesional** al profesor Íñigo Losada, coordinador del área de Agua y Energía de CCI, así como la concesión del **Premio Modesto Viguera 2014** al investigador del IH, Pablo Higuera.

En materia de captación de talento, el área sigue avanzando en la ejecución del **Programa de Augusto González Linares** lanzado por CCI, línea que a su vez se ha impulsado a través de la Fundación IH Cantabria (FIHAC) para la incorporación de investigadores y la promoción de estancias internacionales en prestigiosos centros como Princeton y Cornell.

En el ámbito **docente**, además de la contribución de los investigadores del IH a los **Másteres y Programas de Doctorado** de la UC en el área, destacan específicamente los proyectos de capacitación para empresas y administraciones públicas a nivel internacional como Iberdrola, EDP, el Instituto del Banco Mundial o el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. Destacan además iniciativas de internacionalización docente que incluyen desarrollo del acuerdo con la **Universidad de Cornell**, así como una nueva edición en 2013/2014 del programa **Real Summer Abroad Experience** (en el que participaron en ediciones anteriores alumnos de Harvard o la Universidad de Pennsylvania). Por último, destaca el trabajo que el IH está desarrollando en el marco de un proyecto europeo, en la definición de las bases para el desarrollo de un **Máster / Doctorado profesional**.

El área de excelencia de Agua y Energía se completa con las acciones de formación, investigación e innovación

Proyecto 'Animo' en el IH. Estudio del oleaje en una playa artificial.





Junio 2014. Taller de análisis de riesgos naturales costeros realizado por el IH en Omán en colaboración con la Comisión Oceanográfica Intergubernamental de la UNESCO (IOC-UNESCO).

en torno al sector portuario y el transporte marítimo, que se llevan a cabo junto con Puertos del Estado, la Autoridad Portuaria de Santander y la UIMP en el marco del Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria (CITAP), entre las que destaca el desarrollo de la **XIV Edición del Curso Iberoamericano de Tecnología, Operaciones y Gestión Ambiental en Puertos o la VII Jornada de Innovación en el Clúster Portuario**.

Asimismo, en el curso 2013/2014 el IH, en coordinación con el resto de las áreas de excelencia de CCI, ha contribuido a las actividades de **divulgación científica y difusión del conocimiento de la UC**, mediante conferencias, cursos de verano, visitas guiadas al Tanque de Ingeniería Marítima, y, muy especialmente, la Semana de la Ciencia y la Noche de los Investigadores.

Área Estratégica de Biomedicina y Biotecnología

El Instituto de Biomedicina y Biotecnología de Cantabria (IBBTEC) ha sido durante el curso 2013/2014 el

gran protagonista del área de Biomedicina y Biotecnología de CCI, al producirse el traslado efectivo de su plantilla y ser inaugurado oficialmente en junio de 2014 ante la presencia del presidente del CSIC, la secretaria de Estado de Investigación, el presidente del Gobierno de Cantabria y el rector de la UC.

El edificio, ubicado en el Parque Científico y Tecnológico de Cantabria (PCTCAN), dispone de una **superficie de 6.000 m²** distribuidos en cinco plantas, con 22 laboratorios de investigación, varias salas de instrumentación, dos laboratorios de contención biológica nivel 2 (P2) y uno de contención biológica de nivel tres (P3) diseñado para manipular microorganismos patógenos, laboratorios de microfluídica, histología y microscopía y un animalario libre de patógenos (SPF), único de su género en Cantabria. La apuesta por la transferencia del conocimiento se concreta en la creación de la Unidad de Diagnóstico y Evaluación Biológica (UDEB), un espacio destinado al asentamiento de *spin offs* y empresas de base biotecnológica, potenciando así proyectos de investigación conjuntos.

Actualmente, el instituto cuenta con 90 investigadores repartidos en 13 grupos de investigación distribuidos en dos departamentos: **Señalización Celular y Molecular, Microbiología y Genómica**. La alta productividad científica de sus investigadores así como su capacidad de captación de fondos, ha posicionado al IBBTEC entre los mejores centros del CSIC.

En el último año, se han producido avances legales y ejecutivos para conformar el **Clúster Biomédico Regional**, encargado de coordinar todas las instituciones y vertebrar toda la investigación y formación biomédica de Cantabria. La **Fundación-Instituto de Investigación Marqués de Valdecilla** (participada por el Gobierno regional y la UC y cuyo antecedente era el IFIMAV) se constituye formalmente y se producen las primeras reuniones del Patronato, tomando entre otras decisiones la de designar a la Fundación-Instituto bajo el acrónimo

IDIVAL, vinculándose así a la marca Valdecilla. Se inicia ahora una coordinación conjunta entre IDIVAL e IBBTEC, generando una única institución aglutinadora de la investigación sanitaria en Cantabria, que aproveche la alta productividad y calidad científica de sus investigadores.

Además de estos avances, la colaboración conjunta entre instituciones biomédicas de Cantabria se ha venido materializando en acciones tales como el **Foro de Investigación Biomédica de Cantabria** o la primera **convocatoria conjunta de becas entre IBBTEC e IDIVAL** dirigida a estudiantes universitarios para realizar prácticas de verano en los laboratorios de los grupos de investigación de ambos institutos.

La universidad mantiene una participación activa con el **Hospital Virtual Valdecilla**, agregado de CCI, trabajando tanto en el ámbito docente como investigador en

17 junio 2014. Inauguración de la nueva sede del IBBTEC en el PCTCAN.



proyectos de simulación médica, en estrecha colaboración con el *Center for Medical Simulation* de Harvard a través de su director de Educación, Robert Simon, profesor visitante de educación médica de CCI. En 2014, el HvV ha inaugurado sus nuevas instalaciones, unificando así todos sus espacios de simulación clínica y entrenamiento de medicina de urgencias. Parte de su equipamiento y mobiliario ha sido sufragado por CCI con fondos captados en las convocatorias del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte en el marco del Programa Campus de Excelencia.

En relación a los títulos de posgrado, en el último año se ha iniciado un nuevo posgrado en el área de ciencias de la salud: el **Máster Universitario en Iniciación a la Investigación en Salud Mental**, coordinado por la Universidad de Cantabria e impartido junto a otras cinco universidades junto al Centro de Investigación Biomédica en Red de Salud Mental (CIBERSAM).

Área Estratégica de Banca, Finanzas y Actividad Empresarial

Durante el curso 2013/2014 en el área estratégica de **Banca, Finanzas y Actividad Empresarial de CCI** se han consolidado dos proyectos desarrollados a través de la Fundación de la Universidad de Cantabria para el Estudio y la Investigación del Sector Financiero (Fundación UCEIF), como son el **Santander Financial Institute (SANFI)** y el **Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE)**. Ambos proyectos se producen gracias a la colaboración entre la UC y Banco Santander en el marco de Cantabria Campus Internacional.

El **SANFI** desarrolla y coordina actividades docentes, investigadoras y de transferencia que impulsen distintas líneas de investigación, principalmente en Mercados Globales y Procesos Bancarios, vinculadas al programa de

Recepción de bienvenida a uno de los investigadores del Programa AGL de estancias cortas para el área de banca y finanzas, impulsado por CCI.



captación de talento internacional "AGL". En 2014, se ha lanzado una nueva convocatoria del **programa Augusto González Linares (AGL)**, que si bien ha mantenido la filosofía del proyecto, se ha reorientado hacia un programa de **estancias cortas** de investigadores internacionales para el área de banca y finanzas. Esta convocatoria diseñada e impulsada por Cantabria Campus Internacional (CCI) y el SANFI y financiada por el Ministerio de Educación con fondos obtenidos gracias al programa Campus de Excelencia Internacional, tiene el objetivo de potenciar el nivel científico del área y fortalecer tanto los vínculos personales entre docentes e investigadores de disciplinas afines como los institucionales con universidades célebres. Destaca el altísimo nivel de las ocho candidaturas seleccionadas (Yale, Cambridge, Imperial College...) que realizan sus estancias a lo largo de todo el 2014.

Los programas formativos vinculados han alcanzado el prestigio y reconocimiento internacional a través del **Máster en Banca y Mercados Financieros**, y del **Doctorado en Negocios y Gestión de la Actividad Empresarial**. El Máster en Banca y Mercados Financieros, se imparte con gran éxito en España, México y Marruecos y recientemente ha comenzado la primera promoción en **Brasil** gracias al acuerdo alcanzado entre la Universidad de Cantabria, Banco Santander (Brasil S.A) e **Inspere** (Instituto de Ensino e Pesquisa em Sao Paulo). Por su parte, el **Doctorado en Negocios y Gestión de la Actividad Empresarial**, que forma a investigadores en emprendimiento con el TEC de Monterrey, ha iniciado en febrero de 2014 su segunda edición.

Esta área también ha trasladado su oferta formativa a los profesionales de Banco Santander a través de la formación *in company*. Así, **destacan los cursos de especialización en Banca de Empresa-Banco Santander** y el **Máster de Dirección Bancaria: Programa Santander Apolo**, reconocido como **título propio de la UC** y dirigido a 20 profesionales seleccionados en la Red de Banca Comercial del Banco Santander, con sesiones presenciales y on-line.

En lo que se refiere a transferencia y difusión por medio de SANFI destacan dos acciones de gran valor: el **Archivo Histórico del Banco Santander** y la plataforma web de educación financiera (www.finanzasparamortales.es), para cuyo desarrollo se han firmado convenios de colaboración con diversas instituciones y entidades.

Por otro lado, se ha continuado con las actividades de investigación y difusión promovidas por FAEDPYME (Fundación para el análisis estratégico de la Pyme), la Cátedra Santander Empresa Familiar, así como la Cátedra de Imagen y Proyección Regional de la UC y la actividad de la Fundación Leonardo Torres Quevedo.

El Centro Internacional Santander Emprendimiento (CISE), se ha posicionado como unidad para crear y transferir el conocimiento del emprendimiento integral, contribuyendo a la formación de una sociedad emprendedora capaz de convertir las ideas y el conocimiento en productividad. Su consolidación y prestigio reside en programas que lidera y coordina como el **GEM España**, el programa e² "Estudiante x Emprendedor" o el **Máster en Emprendimiento**, que durante este curso se ha puesto en marcha como título propio de la UC. En este periodo ha fortalecido sus alianzas y proyección internacional con instituciones como Babson College o Banco Santander, para quien ha elaborado *ad hoc* el **Programa ADVANCE en gestión empresarial para directivos de Pymes**. En 2014 el CISE ha exportado su modelo de emprendimiento a la Comunidad Valenciana: la **Antena Regional CISE** tiene por objetivo adecuar e implantar diversos programas ya testados con éxito en Cantabria que contribuyan al desarrollo de la comunidad autónoma en general y de las universidades públicas valencianas en particular. Esta iniciativa es una **acción intercampus** entre los Campus de Excelencia cántabro (CCI) y valenciano (Campus Hábitat 5U), vinculados al programa Campus de Excelencia Internacional promovido por el Gobierno de España.

Área Estratégica de Patrimonio y Lengua

En el ámbito de la **Lengua**, el Campus de Excelencia ha consolidado y fortalecido el Centro Internacional de Estudios Superiores del Español (CIESE-Comillas, adscrito a la UC), afianzado y potenciado su oferta docente compuesta por el Grado en Estudios Hispánicos, el Máster de Enseñanza de Español como Lengua Extranjera (Máster ELE) y el Curso universitario de especialización en Enseñanza de Español como Lengua Extranjera.

Este estrecho vínculo con la Fundación Comillas permite a su vez la colaboración en el desarrollo de actividades investigadoras a través de la **Cátedra Comillas**. Destaca así la puesta en marcha de un programa de estancias breves de profesores extranjeros de reconocido prestigio internacional en la Facultad de Filosofía y Letras denominado "Programa Cantabria," orientado a potenciar la internacionalización de la universidad y dar un impulso al ámbito de mejora científica del área. Paralelamente, se han producido avances en el desarrollo del proyecto de investigación previsto en el Programa de Captación de Investigadores de Calidad Augusto González Linares (AGL).

En el eje de **Patrimonio**, se han mantenido los esfuerzos por mantener la calidad científica, la capacidad de captación de talento y el éxito en el acceso a financiación competitiva por parte del **Instituto Internacional de Investigaciones Prehistóricas (IIIPC)**, que sigue siendo el motor de la excelencia internacional del área. El Instituto mantiene su liderazgo y proyección exterior, que se refleja en el desarrollo actual de importantes proyectos de investigación en más de 7 países. Destaca la organización de varios congresos y jornadas internacionales como el Simposio Iberoamericano de Arqueología Espacial o el Encuentro internacional "Patrimonio cultural y conflictos". Finalmente, el IIIPC ha hecho un esfuerzo muy importante en materia de divulgación científica y difusión del conocimiento, en el que destaca su participación, junto con el resto de las áreas de CCI, en la Semana de la Ciencia y la Noche de los Investigadores.



Laboratorio del Instituto Internacional de Investigaciones Prehistóricas de Cantabria.

En esta área de excelencia, la agregación de socios de CCI cobra un papel fundamental. Así, se ha reforzado la colaboración con la **Fundación Botín** en la que, como novedad, destaca la puesta en marcha de un intenso programa de trabajo en el marco del lanzamiento del **Centro Botín**, que supone el desarrollo natural del trabajo que venían realizando en el ya consolidado **Máster en Educación Emocional, Social y de la Creatividad**. Por otro lado, en diciembre de 2013 finalizó el **Proyecto Web semántica patrimonio de Cantabria 3.0** tras tres años de actividad, habiendo digitalizado cerca de 200.000 materiales que constituyen la base para la futura difusión del patrimonio histórico y cultural de Cantabria en todas sus manifestaciones, y se ha continuado el **Programa Patrimonio y Territorio**, con el Estudio integral sobre el Valle del Nansa, así como la colaboración de la UC en el Programa de Fortalecimiento de la Función Pública en América Latina de la Fundación.

Destaca además la convocatoria de la **Cátedra Eulalio Ferrer de Ciencias Humanas y Sociales** así como del **Premio Internacional Eulalio Ferrer**, galardón en el que

participan la Universidad Nacional Autónoma de México, la Universidad Autónoma de Madrid, la Universidad de Cantabria, la Universidad de Guanajuato y la Fundación Cervantina de México A. C., que distinguió en 2013 al reputado Tzvetan Todorov.

Por último, la agregación de la **Real Sociedad Menéndez Pelayo** en enero de 2013, ha dado lugar a diversas colaboraciones, entre las que hay que reseñar la publicación del catálogo de la exposición "La Escuela Ibérica de la Paz - La Conciencia Crítica de la Conquista y Colonización de América", el cual forma parte del proyecto internacional del mismo nombre. Éste ha dado pie a finales de junio de 2014, al desarrollo de un Seminario internacional bajo el título "La Escuela Ibérica de la Paz", en colaboración con la UIMP y la Universidad de Lisboa.

Área Estratégica de Física y Matemáticas

El Área de **Física y Matemáticas** de Cantabria Campus Internacional ha refrendado en este último curso que se trata de un área especialmente sobresaliente desde el punto de vista científico, principalmente a través de la contribución de los investigadores del **Instituto de Física de Cantabria (IFCA)** en descubrimientos como el Bosón de Higgs que les valió el Premio Nobel de Física en 2013 a Peter Higgs y a François Englert o en los primeros resultados cosmológicos del satélite Planck. Como ejemplo de la alta calidad de los investigadores, Xavier Barcons, presidente del Consejo de ESO, ha aparecido seis veces consecutivas en el ranking de los 100 Protagonistas del Mundo Iberoamericano que, con carácter anual, realiza el periódico El País, la última en diciembre de 2013.

Junto a la investigación desarrollada en el IFCA, en el Área de Física y Matemáticas de CCI destaca también la desarrollada en otros grupos de investigación de la Facultad de Ciencias en relación a los **nuevos materiales o la óptica**: desde el análisis de la estructura de la materia

a escala atómica a la nanotecnología, pasando por la simulación por ordenador y el estudio de las propiedades ópticas, magnéticas y eléctricas de los materiales y su respuesta a condiciones extremas.

Ha sido el área de Física de la UC, precisamente, el que ha logrado que la Universidad de Cantabria haya aparecido **por primera vez en su historia en el Ranking de Shanghái**, en el correspondiente al año 2013, publicado en agosto de ese año, al situarse en el intervalo de las 151-200 mejores universidades del mundo en esta área. Si a esta posición se suma que el 90% del peso de los diversos indicadores no se encuentra corregido para el tamaño de la institución, supone hacer especialmente meritorio que una universidad como la de Cantabria, entre las más pequeñas de España por número de profesores y también de alumnos, haya logrado ser incluida en el citado ranking.

Y como resultado del crecimiento imparable de su actividad investigadora, en 2014 se ha ejecutado la **ampliación del edificio del IFCA**, con el objetivo de poder llegar a albergar a los cerca de 100 investigadores que forman su plantilla. Además es sede del Supercomputador Altamira, Infraestructura Científico Tecnológica Singular y tercer (llegó a ser el segundo) supercomputador más potente de España, al servicio de la comunidad científica, pero también de empresas y proyectos como la plataforma Fi-Ware de la Unión Europea. Se trata de una de las obras más significativas realizada en el campus y financiada por fondos captados por CCI.

En el ámbito docente, CCI ha logrado en este año 2014 también un hito muy destacado, como es la aprobación del doble grado de Física y Matemáticas que comenzará a impartirse en el curso 2014/2015, siendo la UC una de las pocas universidades españolas en impartirlo.

En **Matemáticas**, el Centro Internacional de Encuentros Matemáticas (CIEM) alcanzó una participación de más de 500 expertos de todo el mundo en los 13 congresos celebrados en su sede en Castro Urdiales.



El catedrático de Estadística, Peter Hall, investido Doctor Honoris Causa de la UC.

Entre esos ponentes, se contó con Peter Hall, catedrático de Estadística y uno de los mayores especialistas en el área del mundo, quien fue nombrado Doctor Honoris Causa de la UC en enero de 2014, a propuesta de los dos departamentos de matemáticas y como muestra también de los extraordinarios enlaces internacionales con los que cuentan los profesores e investigadores del área de la UC.

Área Estratégica de Tecnología

Smart Santander recibió en este curso 2013-2014 el Informe Final de la Comisión Europea que calificó el proyecto como ejemplo para el nuevo periodo de financiación europea Horizon 2020 en el ámbito del Internet del Futuro.

Smart Santander, tras sus 36 meses de andadura, ha supuesto un punto de inflexión en muchos ámbitos tanto en la Universidad de Cantabria como en el concepto de "región del conocimiento" que se planteó como objetivo del plan estratégico de Cantabria Campus Internacional: ha fortalecido la relación entre el ámbito universitario y un ente público, como el Ayuntamiento de Santander, que ha apostado decididamente por la innovación y por la transferencia de la investigación; ha supuesto la internacionalización de la ciudad y de la Universidad, a través de los contactos, visitas y puestas en común con ciudades de todo el mundo en relación al Internet del Futuro; ha favorecido la implicación de agentes públicos y privados; ha posibilitado la creación de redes...

De hecho, para el nuevo periodo de financiación europea H2020, la UC y el Ayuntamiento de Santander



El Informe Final a SmartSantander de la Comisión Europea reconoció que había "superado las expectativas"

han presentado conjuntamente nuevos proyectos en los que colaboran con socios, entre instituciones, empresas, ciudades y centros de investigación, de unos 15 países. Estos datos demuestran la trascendencia y gran transformación que ha supuesto un proyecto como SmartSantander, para la Universidad, la ciudad y la comunidad autónoma de Cantabria.

De esta forma, el área de Tecnología de CCI se ha consolidado como ámbito estratégico de crecimiento, de impulso de la modernización, de la estrategia de innovación tanto de la capital de Cantabria (Plan de Innovación) como de la Comunidad Autónoma en su conjunto (Estrategia RIS3).

Además, ha favorecido la internacionalización de CCI en relación a un sector clave para ciudades de todo el mundo como es la conceptualización de la gestión de sus ciudades a partir de las posibilidades que abre, por una parte, la monitorización en tiempo real de aspectos clave en la

misma como la implicación fundamental del ciudadano a través del sentido participativo.

Como propulsor indispensable, SmartSantander ha dado lugar a proyectos como OutSmart, de iluminación inteligente, que finalizó en 2013; Radical, que extiende el concepto de ciudad inteligente al de región; ClouT, proyecto en colaboración con Japón; SmartWater, para la gestión eficiente del agua; EAR-IT y FED4FIRE.

En línea con este desarrollo imparable, en mayo de 2014, se rubricó también la próxima puesta en marcha del **Centro de Investigación de Ciudades Inteligentes de Santander (CiCiS)** que permitirá dar una estructura estable e impulsará, a partir de la sólida base que permiten los proyectos ya ejecutados, nuevas iniciativas en el marco del Internet del Futuro. La UC, el Ayuntamiento de Santander y la empresa Ferrovial Servicios son los tres pilares de este centro que se instalará en el CDTUC de la UC.

En el ámbito, docente, se mantiene la apuesta por la colaboración público-privada, a través de los títulos de posgrado en Siemens PLM y NX, y en Microsoft Dynamics.

Mejora docente y adaptación al EEES

En este ámbito, el curso 2013/2014 ha finalizado con la culminación de proyectos estratégicos **como el primer título de posgrado internacional conjunto** entre la Universidad de Cantabria (UC) y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP), ambas promotoras de Cantabria Campus Internacional. El **"Máster Internacional UC-UIMP en Tecnología, Rehabilitación y Gestión de la Edificación"**, es el primero de los cursos que dota de estructura al **Centro Internacional de**

Posgrado UC-UIMP, al cual se sumarán en el futuro nuevos títulos propios tanto de máster como de doctorado, comunes para estudiantes de ambas universidades. Este máster es la actualización del ya existente "Máster de Tecnología y Gestión de la Edificación" de la UC, cuya primera edición tuvo lugar en el curso 2006-2007 y que, desde sus inicios, ha sido avalado por múltiples reconocimientos y gran demanda mundial. Esta acción estratégica entre ambas universidades supone un hito en favor de la cooperación conjunta, la internacionalización y la mejora de la docencia de excelencia.

En esa misma dirección, se ha reforzado la oferta de posgrado vinculada a las áreas de excelencia como la ampliación e internacionalización del Máster en Banca y Mercados Financieros que contará con una nueva edición en **Brasil**, el primer Máster en Emprendimiento

José Carlos Gómez Sal, rector UC y César Nombela, rector UIMP, firman el acuerdo para el desarrollo del primer título de posgrado internacional conjunto.



liderado por CISE o la puesta en marcha del Máster Interuniversitario en Iniciación a la Investigación en Salud Mental, del que la UC es coordinadora junto con otras cinco universidades.

También se han reforzado dos programas que desde su inicio han recibido un gran apoyo por parte de CCI como son el programa de **formación y capacitación lingüística en inglés** y la **virtualización de la oferta docente**, que a través del nuevo portal UC abierta y con iniciativas como Opencourseware y la plataforma Miríada X, pone a disposición de toda la comunidad universitaria conocimiento generado por sus docentes e investigadores. El requisito lingüístico de Grado supone un valor añadido al título universitario ofrecido por la UC, lo que mejora la formación y por tanto la empleabilidad de los egresados.

Fruto de la colaboración de CCI con su agregado el **Hospital virtual Valdecilla (HvV)** se ha consolidado este curso la **II Edición del programa de prácticas académicas de Simulación Clínica** para estudiantes de grado en Ciencias de la Salud (Medicina y Enfermería), que son realizadas en las instalaciones del propio HvV, siendo esta acción pionera en el panorama académico universitario español. Así, el HvV pone a disposición de los estudiantes de la Universidad de Cantabria su infraestructura y equipamiento que permite a los alumnos el entrenamiento en situaciones ficticias carentes de riesgo para el paciente.

Como complemento a este programa se han impulsado jornadas y acciones formativas para el profesorado universitario de la UC en esta materia, que han contado con ponentes de prestigio como Robert Simon, profesor visitante de CCI y director de educación médica del Centro de Simulación Médica de Harvard.

Tras el éxito de la primera, ha dado comienzo la segunda edición de los **"REAL Summer Programs"** en las áreas de Agua y Energía, Biomedicina y Biotecnología, Física y

Matemática y Lengua y Patrimonio. Esta fórmula combina formación teórica con práctica de investigación en los institutos universitarios de cada área (IH, IBBTEC e IFCA).

Mejora científica y transferencia de conocimiento

La calidad y productividad científica de los institutos de investigación que conforman las distintas áreas de excelencia de CCI han favorecido la consolidación del modelo planteado para cada una de ellas, impulsado a partir de esa singularidad y excelencia investigadora; su capacidad de internacionalización y de agregación de agentes públicos y privados, sin olvidar su potencial para transferir conocimiento y resultados.

Así, a la extraordinaria trayectoria internacional del Instituto de Hidráulica; se suman los incesantes resultados científicos del IFCA; la proyección del Instituto Internacional de Investigaciones Prehistóricas y el IBBTEC que, dotado ya de unas infraestructuras acordes a sus necesidades, se coloca cada vez en mejores posiciones en el ámbito de la investigación biomédica y biotecnológica. Y junto a estos consolidados institutos, en el área de Banca y Finanzas, los más recientes SANFI y CISE refrendan también que se trata de unos ámbitos de especialización en los que la Universidad de Cantabria cuenta con excelente capital investigador, capaz, a su vez, de atraer talento internacional.

Todos estos activos con que cuenta CCI logran su máxima significación, a su vez, por su capacidad de influencia en el entorno, en la especialización basada en el talento de la región, y que se ha visto reflejada, de hecho, en la propuesta del Gobierno de Cantabria a la Comisión Europea, a través de la Estrategia RIS3, en la que los principios del Campus de Excelencia han quedado también plasmados.



Actividades en el Paraninfo en la UC en la Noche de los Investigadores.

En este contexto es en el que la Universidad de Cantabria ha alcanzado el segundo puesto en calidad científica por Impacto Normalizado en el prestigioso ranking de SCImago 2014, con un índice de 1.57 y un total de 4.363 artículos, teniendo en cuenta a todas las universidades españolas con más de 1.000 artículos publicados. Estos datos condensan la producción científica entre los años 2008 al 2012 y mejoran la quinta posición en que se ubicaba la UC en este indicador con respecto al ranking de 2013. Además, en lo que respecta al indicador que mide el Ratio de Excelencia, en 2014 la UC ocupa la tercera posición, con un 16.21, con lo que nuestra universidad supera en este indicador a otras universidades mayores, más antiguas y con más recursos económicos. Por otro lado, cabe destacar que la UC ha realizado en este curso un **análisis estratégico de los rankings universitarios**, índices que están adquiriendo una importancia creciente en la política universitaria, de cara a analizar el posicionamiento de la universidad y las oportunidades de mejora que tiene la institución.

La UC mantuvo el esfuerzo por impulsar la transferencia del conocimiento, tanto a través de los Servicio Científico-Técnicos de Investigación, la OTRI, la FLTQ y los propios grupos de investigación, pero también a partir de las acciones impulsadas por el Foro UC-Empresas, en las que se ha tratado de mostrar a las empresas (130 adheridas) las innumerables posibilidades de colaboración existentes, tanto en el ámbito de la investigación, como en el de la formación o la mejora de las opciones de empleabilidad de los estudiantes. De hecho, en 2013, a través de la financiación contratada, derivada de contratos con empresas, fundaciones y entidades y que en su mayor parte corresponde a fondos privados, se obtuvieron 9 millones (el 70% del total de fondos captados en investigación), tan solo un millón de euros menos que en 2012, pese a la dura situación económica por la que atraviesan muchas empresas.

Precisamente, y con vistas a la explotación industrial de resultados de investigación, la Oficina de Valorización coordina las relaciones de la UC con la empresa UNIVALUE Valorización, a la que se encargó, sólo en 2013, la valorización de ocho patentes o resultados de propiedad industrial e intelectual generados por los grupos de investigación de la Universidad de Cantabria.

Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral

En este ámbito, la UC ha avanzado en el desarrollo de acciones orientadas a la consecución de un **Campus Integral Sostenible**, conectado con las ciudades y comunidades en las que se asienta y consolidado sobre un esfuerzo compartido de gobernanza, transparencia y participación.

La **ordenación de espacios** en el campus y su integración con el entorno es una de las prioridades de la UC en el Campus de Excelencia. Aprobado el Plan Director del Campus de las Llamas, ya se ha entregado la primera propuesta del **Plan Especial**, figura urbanística que desarrolla las propuestas del Plan General de Ordenación Urbana de Santander en los espacios de la UC y se han hecho avances para su desarrollo. Así, se evidencia, en este contexto, el papel de los agregados de Cantabria Campus Internacional en la modernización del campus, a través del trabajo constante y diario de la UC con **socios estratégicos** como los ayuntamientos de Santander y Torrelavega, que revertirá en la ampliación del campus en los 53.000 metros cuadrados cedidos por el consistorio santanderino o el acuerdo con la **UIMP** para la puesta en común de instalaciones en Las Llamas.

El diseño de **espacios de calidad ambiental**, acordes a las necesidades docentes e investigadoras, junto con la **eficiencia en la gestión de los recursos**, vertebran la toma de decisiones en materia de infraestructuras.

Así, en 2013/2014 la construcción del IBBTEC, las obras de ampliación del IFCA o las reformas en edificios como el de la Facultad de Medicina, vienen marcadas por estos criterios, al igual que el rediseño del proyecto de Residencia Universitaria Juan de la Cosa, a lo largo de este año.

La disponibilidad de **servicios eficientes y eficaces en el campus para la comunidad universitaria**, es otra de las prioridades del Campus de Excelencia. Así, cumplen con este objetivo las acciones realizadas en 2013/2014 vinculadas a la modernización y dotación de correo electrónico y otras herramientas en la nube por parte del Servicio de Informática, así como el apoyo a la **Biblioteca** en el proyecto UCrea o la modernización de sistemas de gestión y dotación de fondos, en coordinación con algunos de los socios de CCI.

La UC está comprometida con la integración de la sostenibilidad en el campus. Para ello, en este curso ha diseñado un **Proyecto de sostenibilidad energética** y se han dado pasos para la puesta en marcha de un **Plan Energético Integral**. Asimismo, se han producido importantes avances en la ejecución del **Plan de Ambientalización de la UC** y se sigue trabajando en el desarrollo del **Plan de Movilidad Sostenible**. La instalación de un nuevo punto de alquiler de bicicletas en el campus de Las Llamas y el inicio del préstamo de bicicletas reparadas en Torrelavega, son una buena muestra de ello.

En 2013/2014, el compromiso de la UC con el desarrollo de un campus social se ha visto fortalecido, tanto a través del seguimiento y ejecución del **Plan estratégico de cooperación para el desarrollo** y las acciones de formación y sensibilización transversales, como a través de las acciones vinculadas al **Plan de Comercio Justo** y el **Plan de Igualdad**. Destaca este curso la creación de un **Grupo informal de Compromiso Social** que ha puesto en marcha, entre otras iniciativas, las campañas "Cajas para Compartir".



Colocación de cajas nido en el campus con participación de grupos escolares.

El Campus de Excelencia prioriza además la sensibilización de la comunidad universitaria en materia de desarrollo humano y sostenible. En el curso 2013/2014, a través del Programa de Voluntariado de la UC, dirigido a toda la comunidad universitaria y gestionado por el Área de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ACOIDE), ha ampliado el número de instituciones y organizaciones adheridas al mismo así como la tipología de voluntariado que se oferta, con la integración del voluntariado medioambiental a través de las actividades del Programa Provoca del Gobierno de Cantabria y la Oficina Ecocampus o el lanzamiento del proyecto de voluntariado internacional.

En paralelo al desarrollo del **Campus social**, CCI define un Campus para el Empleo que orienta su esfuerzo a la mejora de la **empleabilidad** de los estudiantes. Así, en el curso 2013/2014 el **Foro UC-Empresas** ha puesto el foco sobre las competencias que las empresas, a partir de un diálogo directo entre sector privado y UC, han propuesto como imprescindibles para la mejor inserción de los

egresados. De esta forma, se ha propiciado un catálogo de siete competencias personales sobre las que UC y empresas están ya colaborando en potenciar a través de acciones como talleres prácticos. Además, se ha abierto una línea de trabajo centrada en **mejorar las prácticas académicas** de los estudiantes de la UC (casi 1.500 por curso), en las cerca de 500 entidades colaboradoras en este sentido: mayor relación entre prácticas y proyecto fin de grado; reconocimiento del tutor de empresa; impulsar buenas prácticas, entre otras. En paralelo, las **becas CRUE-Santander**, que reciben más de 80 pymes y micropymes de Cantabria, han abierto también una vía de contacto directo con el tejido empresarial de la región, con menor tradición colaborativa con la UC, debido a su tamaño, principalmente.

Destaca, la elaboración en este curso de la **II Memoria de Responsabilidad Social Corporativa** de la UC, que ha sido coordinada por primera vez por tres vicerrectorados y ha contado con la activa participación del Consejo Social.



Campaña solidaria "Cajas para compartir".

Interacción con el entorno social, empresarial y territorial

En relación con la **Interacción entre el campus y su entorno**, en el curso 2013/2014 se ha mantenido el intenso nivel de apertura del campus, tanto fortaleciendo las acciones encaminadas a promover la interacción con los agregados de CCI, como abriendo nuevas líneas con otras entidades públicas y privadas de la región, bajo las directrices de su compromiso con la promoción de la cultura, la difusión del conocimiento y la acción social.

Este es el caso de los **Cursos de Verano**, que en 2014 celebran su XXX aniversario demostrando su vocación y compromiso con la región al rubricar un convenio con los once municipios participantes, incorporando

tres nuevas sedes y mejorando la participación de entidades privadas y empresas. Tanto los cursos como la programación cultural paralela, conectan el campus con la sociedad, abriendo sus puertas a la ciudadanía bajo una perspectiva de internacionalización y excelencia. En esa misma dirección ha trabajado también **Campus Cultural**, fomentando la participación de la comunidad universitaria y de la sociedad en general, al tiempo que abre nuevas oportunidades de colaboración con entidades agregadas a CCI como el Ayuntamiento de Santander a través de la Fundación Santander Creativa.

En el área de **divulgación científica y difusión del conocimiento**, destaca en el curso 2013/2014 la coordinación y participación de todas las áreas de excelencia e institutos de investigación de CCI en iniciativas como la Semana de la Ciencia, la primera edición de la Noche de los Investigadores, el Café Científico o la convocatoria de la I Feria de la Ciencia, que vienen a reforzar actividades difusión que ya se venían realizando como los Sábados de la Física o el Aula de la Ciencia.

En el curso 2013/2014, la UC ha mantenido y reforzado el trabajo de difusión del conocimiento mediante publicaciones que se promueve desde el Campus de Excelencia, avanzando en el proceso de consolidación de la **Editorial Universidad de Cantabria**, con iniciativas orientadas a mejorar y facilitar la difusión en conexión con el entorno, como el desarrollo de una nueva web, la puesta en marcha de una tienda online o la presencia en ferias nacionales e internacionales.

Este curso ha sido también el punto de partida del **programa "Alumni"-Distinguidos**, una iniciativa con la que la UC ha puesto de nuevo en contacto a antiguos alumnos, con trayectorias brillantes, con su universidad. En su primera fase (enero-junio 2014), ha organizado seis "jornadas de reencuentro" con otros tantos "Alumni" que se han convertido ya en auténticos embajadores de la Universidad de Cantabria: Ángel Corcóstegui, Jaime del Barrio, Miguel Ceballos, Dionisio Cagigas, Santiago Quirce

y Luis Ángel Gómez han sido los primeros en incorporarse a este plantel de "distinguidos", aportando sus visiones, experiencias e, incluso, propuestas para optimizar las posibilidades que ofrece la UC tanto a sus estudiantes, como a la sociedad en su conjunto.

Destacan en este ámbito las acciones de Comunicación Institucional, que en el periodo 2013/2014 siguen siendo una herramienta estratégica para la **interacción campus con el entorno** y que han contribuido a lograr el apoyo de la sociedad cántabra a CCI. Así, en este periodo se han puesto en marcha **nuevos canales de comunicación online**, como son la sección "La voz del equipo rectoral" en la web de la UC, la web en inglés, la web de transparencia, la nueva web de investigación, (orientada específicamente a mejorar la interacción con empresas y la transferencia de conocimiento), la nueva web de Doctorado de la UC, así como la primera 'app' de la UC para móviles y tabletas, que han venido a reforzar la ya consolidada presencia de la UC y CCI en las redes sociales. En este punto, cabe destacar el lanzamiento de una **campaña de comunicación y marketing digital** para captar alumnos en América Latina, con acciones de posicionamiento en buscadores y difusión en redes sociales, una iniciativa pionera entre

las universidades públicas españolas. En paralelo, se mantienen canales de difusión específicos bajo el impulso del Campus de Excelencia, como el suplemento *Cantabria Conocimiento* de El Diario Montañés o el patrocinio del espacio *Foro Cantabria* de la Cadena Ser.

La **calidad científica** de las áreas de excelencia, así como el **esfuerzo en comunicación estratégica y la colaboración con los agregados de CCI**, han posicionado a la UC a nivel mundial, con impactos en medios de comunicación nacionales e internacionales, como TVE, el País, Reuters, United States National Public Radio (NPR), Le Monde, France2 o Der Spiegel.

En esta fase se han **lanzado campañas informativas y acciones concretas** orientadas a promover la apertura del campus, así como un mejor acercamiento a la universidad por entidades y colectivos de su entorno. Así, destacan las **Jornadas de Puertas Abiertas**, campañas de difusión como la lanzada para el Grado en Matemáticas que ha permitido incrementar considerablemente las matrículas en este título, la continuación de las **Jornadas de Comunicación** organizadas con la Asociación de la Prensa de Cantabria, o acciones estratégicas con socios

Luis Ángel Gómez, último "Alumni"-Distinguido en incorporarse al programa.





Mayo 2014. Exposición "Santander, ciudad universitaria" en colaboración con el Ayuntamiento de Santander.

del Campus de Excelencia como la exposición "Santander, ciudad universitaria", en colaboración con el propio Ayuntamiento.

Como muestra final del avance del compromiso del Campus de Excelencia con su entorno más próximo en este curso 2013/2014, destaca la activa participación de la UC en dos de los acontecimientos más importantes para Cantabria: la puesta en marcha del **Centro Botín** y el **Campeonato del Mundo de Clases Olímpicas de Vela**.

Oficina de Gestión Cantabria Campus Internacional

La Oficina de Gestión Cantabria Campus Internacional, que depende del Vicerrectorado de Relaciones Institucionales y Coordinación de Cantabria Campus Internacional, cuenta con consultores en gestión de proyectos y comunicación que dan soporte multidisciplinar a la planificación, desarrollo y difusión de los proyectos en curso, realizan el seguimiento de las acciones estratégicas, así como la prospección de oportunidades de financiación. En paralelo, los miembros del equipo asesoran a las áreas de excelencia y al equipo rectoral en acciones de comunicación estratégica, así como en las relaciones con medios de comunicación.

El equipo de gestión CCI desempeña su labor con un doble enfoque: hacia adentro, en lo relativo a las medidas y acciones directamente vinculadas con la comunidad universitaria; y especialmente hacia afuera, como facilitador de las relaciones con el sector privado para la ejecución de determinados proyectos, fruto de la acción conjunta y la suma de competencias. La visión de la Oficina de Gestión CCI es hacer efectiva una de las principales funciones de la Universidad: la de fomento de la excelencia, la internacionalización y la colaboración activa con todos los agentes e instituciones generadores de conocimiento como medio efectivo de desarrollo social.

Firma del convenio de cesión de espacios de la ETS de Náutica para el Mundial de Vela Santander 2014.

