

LA DURACIÓN DEL EXÁMEN ES DE 2,5 HORAS

PARTE 1: CUESTIONES (Valoración: 1,5 puntos cada pregunta)

1. La supervisión directa y la adaptación mutua son dos formas organizativas básicas de la actividad empresarial. Explique brevemente en qué consisten. ¿Podría poner un ejemplo de actividad empresarial en la que sea más eficiente el uso de la supervisión directa? ¿Y de la adaptación mutua?
2. Defina las siguientes formas de crecimiento empresarial: crecimiento interno, crecimiento externo, crecimiento híbrido.
3. Diferencia entre el conocimiento individual y el conocimiento organizativo. Indica un ejemplo de cómo se genera el conocimiento organizativo a través del conocimiento individual y en sentido inverso. ¿Qué tienen que hacer las empresas para no perder conocimiento organizativo?
4. Explique qué es el proceso de internacionalización de la empresa. ¿Qué diferencia a una empresa multinacional de una empresa exportadora?
5. Una cadena de franquicias de ropa infantil desea instalar un nuevo punto de venta en Cantabria. La decisión final de implantación dependerá del tamaño del mercado objetivo (hogares con hijos menores de 11 años) y de su capacidad de compra. Con este objetivo, la cadena de franquicias contrata la realización de un estudio a una empresa especializada en investigación de mercados. Tomando con referencia las necesidades de información de la cadena de franquicias, señale las fases de la investigación a desarrollar y las fuentes de información a consultar. ¿Cuál es la principal ventaja y el principal inconveniente de contratar la investigación de mercados a una empresa consultora externa a la empresa?

PARTE 2: EJERCICIOS (Valoración: 3 puntos cada ejercicio)

6. - Si una economía produce tan sólo dos tipos de bienes A y B y presenta una frontera de posibilidades de producción delimitada por las siguientes alternativas (medidos ambos bienes en unidades físicas) se pide a) pintar dicha Frontera de Posibilidades de Producción y comentar si tiene su forma característica. (0,5 puntos)

Bienes	Alternativas					
	I	II	III	IV	V	VI
A	0	1	2	3	4	5
B	20	18	15	11	6	0

Responda a las siguientes cuestiones: (0.5 puntos cada apartado)

- b) La forma de la Frontera de Posibilidades refleja la existencia en esta economía de rendimientos ¿crecientes o decrecientes? Explicar porqué.

- c) La cantidad máxima que esta sociedad puede producir del bien A
- d) La cantidad máxima que esta sociedad puede producir del bien B.
- e) El coste de oportunidad de producir la tercera unidad del bien A.
- f) El coste de oportunidad de producir el bien A es ¿creciente o decreciente? Explicar porqué.

7. Alebrije, S.A. es una pequeña empresa familiar que se dedica a la fabricación y venta de figuras originales elaboradas artesanalmente con madera. En base a las partidas contables que componen su patrimonio y que aparecen más abajo, se pide:
 - a) Presentarlas de forma ordenada en el Activo y el Pasivo de un Balance de Situación. (1,5 puntos)
 - b) Determinar la cuantía del "Resultado del ejercicio". (0,75 puntos)
 - c) Calcular y comentar el "Fondo de maniobra". (0,75 puntos)

Partida contable	Importe (euros)
Acreedores por prestación de servicios	3.000
Aplicaciones informáticas	20.000
Banco (euros)	27.000
Caja (euros)	600
Capital	40.000
Clientes	8.000
Deudas a C/P con entidades de crédito	10.000
Deudas a L/P con entidades de crédito	40.000
Inversiones financieras a L/P	30.000
Maquinaria	40.000
Materias primas	15.500
Mobiliario	25.000
Productos en curso	12.300
Productos terminados	29.600
Proveedores	2.500
Proveedores de inmovilizado a L/P	30.500
Reserva legal	50.000
Resultado del ejercicio	¿?

PARTE 3: Lea detenidamente el texto de la página siguiente y responda a las preguntas que sobre el mismo se realizan a continuación. (Valoración: 1 punto cada pregunta)

8. Explica en qué consiste el "rally" en el precio del crudo al que hace referencia el texto. ¿Cuáles son las razones que han llevado a esta situación?
9. A la vista de la información suministrada en el texto, ¿Cuál es el principal problema del mercado del crudo en la actualidad? Justifica tu respuesta.
10. ¿Cómo se espera que evolucione el mercado en los próximos meses y qué factores pueden afectar a esta evolución?



El petróleo baila en los 40 dólares y pone fin a su rally

El petróleo cedió la cota de los 40 dólares. Una negativa racha de cuatro sesiones consecutivas de pérdidas ha supuesto el fin de un rally en el precio del crudo que, desde que tocara mínimos el pasado 20 de enero en los 27,88 dólares por barril, se ha revalorizado en más de un 40%. Al cierre de la sesión el barril de crudo Brent, de referencia en Europa, cotizaba a 39,14 dólares, un 6,3% menos que los casi 42 dólares que registraba hace apenas cuatro jornadas. Para el barril West Texas, referencia en Estados Unidos y dado a una mayor volatilidad en los últimos tiempos, el revés está siendo aún más duro. En las mencionadas cuatro jornadas ha perdido un 7% de su valor, hasta los 38,4 dólares aunque, eso sí, la escalada lograda desde la zona de mínimos llegó a superar el 56%.

Todos los expertos coinciden en señalar que el mal que asola el mercado de crudo es la sobreproducción. A mediados de 2014, la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) decidió dar un giro de 180 grados a su política. Aumentando sus niveles de producción a máximos históricos, el cártel logró desplomar el precio del oro negro en un 75,7% con la intención de ganar cuota de mercado expulsando a los agentes menos eficientes: el *fracking* de EE UU.

Con esta sobreproducción como conductor principal de las caídas, no es de extrañar que fueran los rumores de un pacto entre Rusia y la OPEP los que abrieran la puerta al rally. La posibilidad de que los dos mayores productores de petróleo del mundo colaborasen para estabilizar el mercado dio alas a los inversores, que optaron por las compras. Pese a ello, la materialización del acuerdo distó mucho de lo esperado. “Los países miembros y ajenos pactaron congelar la producción, pero lo cierto es que ya no son capaces de extraer crudo por encima de los niveles actuales”, analiza Félix González, director general de Capitalia Familiar, para quien el acuerdo no es más que un gesto simbólico. “Arabia Saudí y Rusia han demostrado que pueden negociar, pero más que voluntad de estabilizar el mercado, creo que esto es el preludio de una nueva OPEP que integraría también a Rusia y que controlaría más del 70% de la producción de petróleo mundial.

Con la llegada de la primavera, las refinerías en Estados Unidos dan la bienvenida a un periodo de menor demanda de crudo, centrando sus recursos en el mantenimiento de sus instalaciones. “Aunque se repite todos los años, los inversores están muy pendientes ahora de las cifras de inventarios del país y, durante esta época, tienden a aumentar con fuerza. Como están tan susceptibles, creemos que los datos les asustarán y presionarán los precios”, señala González.

La teoría del gestor pareció confirmarse la pasada semana cuando los inversores reaccionaron con fuertes ventas al aumento en 9,4 millones de barriles de las reservas estadounidenses (se esperaba una subida de 2,5 millones). Los stock reflejan máximos de 80 años y son el termómetro más empleado para conocer la saturación, aunque en este periodo pueden provocar cierta distorsión.

En pleno rally del petróleo, la Reserva Federal (Fed) concedió a la economía en general, y al petróleo en particular, un nuevo estímulo al reducir a dos las subidas de los tipos de interés previstas para 2016, frente a las cuatro que la autoridad monetaria tenía programadas desde diciembre. Al son de las palabras de la presidenta de la Fed, el dólar se depreció un 2%, permitiendo que el precio del oro negro escalase.

Poco a poco, los billetes verdes vuelven a la normalidad y la divergencia entre la Fed y el Banco Central Europeo hace pensar en futuras apreciaciones que impactarán de forma directa en el precio del crudo. Y



es que el factor divisa tiene una importancia notable sobre el considerado rey de las materias primas. Según el equipo de analistas de Morgan Stanley “el precio del petróleo podría caer entre un 15% y un 20% solo con que la moneda estadounidense se apreciase un 5%”.

Demasiado grande y demasiado pronto. Ese es el comentario que muchos analistas hacen a la hora de valorar la recuperación del precio del oro negro. Y es que, sin un cambio en los fundamentales, mencionada revalorización de más de un 40% se les antoja excesiva. Para el analista de Barclays Kevin Norrish, “no sería de extrañar que el precio del petróleo pudiera regresar a la zona de los 30 dólares por barril”.

Sin embargo, en este aspecto, las posturas de los analistas son divergentes. Tomás García-Purriños, estratega de MoraBanc Asset Management, considera que el movimiento al alza “podría encuadrarse en una vuelta a los niveles fundamentales, que desde nuestro punto de vista se encuentran en el entorno de los 45 dólares por barril”. Según el experto, que descarta que la corrección vaya a devolver al crudo a zona de mínimos, “es lógico que cuando el precio se acerca a estos niveles exista un freno, sobre todo tras una tendencia tan bajista”.

Fuente: Cinco Días, 15/04/2016